

Programa de Formación Empresarial

La G de ESG: Gobernanza que asegura resultados y previene riesgos

Agenda y Contenido

Día 1

1. ESG: el modelo

- a. ESG: historia y definiciones
- b. ESG es importante para cualquier empresa
- c. Crear valor para los grupos de interés: el bien común
- d. Gobernanza, Desarrollo Sostenible y Resiliencia

Lectura: Entrevista M Porter valor compartido Harvard Deusto

2. Gobernanza Empresarial

- a. Conceptos de Gobernanza
- b. Gobernanza es tarea de todos
- c. Organizar la Gobernanza
- d. Los colaboradores como actores de la Gobernanza

3. Código de Integridad

- a. Integridad vs. ética
- b. Elaborar y difundir un Código de Integridad
- c. Aplicar el Código: sistema de alertas y manejo de consecuencias
- d. Corrupción y conflicto de interés

Lectura: Los tres pilares de la actuación ética Harvard Deusto

Día 2

4. Cumplimiento Regulatorio

- a. Cumplimiento vs Integridad
- b. Ámbitos legales para la empresa
- c. El cumplimiento regulatorio en los procesos de la empresa
- d. La gestión del cumplimiento regulatorio

5. Gestión de riesgos

- a. Riesgos estratégicos, operativos y de cumplimiento
- b. Identificar y evaluar riesgos
- c. Registro, mitigación y control
- d. Riesgos en la cadena de suministro
- e. Reportes y alertas

Lectura: Gestion de riesgos como ventaja competitiva sostenible Harvard Deusto

6. ESG como estrategia empresarial

- a. Implementar y gestionar un modelo de Gobernanza de ESG
- b. El marco regulatorio internacional
- c. Medir y reportar las acciones ESG
- d. El rol del Consejo y de la alta dirección

Lectura: Joe Kaeser, Cómo hacer de ESG la estrella polar de tu empresa