

Wir helfen, die Governance Ihres Unternehmens weiterzuentwickeln: mit Integrität, Compliance und Risk Management

TKonsult koordiniert unabhängige Berater mit langjähriger Industrie- und Businesserfahrung, die ihre Kenntnisse in die Management Weiterbildung einbringen.

Wir bieten Beratung und Ausbildung auf folgenden Gebieten

- Prozessmanagement
- Zielemanagement
- Compliance
- Risk Management: strategische, operative und Compliance Risiken
- Integritäts Kodex, Vorbeugung von Interessenskonflikten und Korruption
- Unternehmensbeziehungen und -kommunikation
- Erfüllung der Anforderungen des USMCA (Nordamerika-Handelsabkommen)

Viele Organisationen haben bereits Mechanismen zur Sicherstellung der Zielerreichung und der Prozessabläufe. Aber nicht alle legen die gleiche Priorität auf Compliance, Risikoversorge und der Beziehung zu Stakeholdern. Um Abweichungen und unliebsamen Vorkommnissen vorzubeugen, bedarf es eines robusten Governance Systems, das Compliance, Risikomanagement, Integritätspolitik und Unternehmensbeziehungen mit abdeckt, und damit

- Die Resilienz des Unternehmens verbessert
- Finanziellen Einbußen und Rufschädigungen vorbeugt
- Zivil- und strafrechtliche Haftung der Führungskräfte vermeidet
- Geschäftspartner und Mitarbeiter in die Pflicht nimmt

Die Elemente des Governance

Governance im Unternehmen soll einerseits die gewünschten Vorgehensweisen vorgeben, und andererseits die Erreichung der Unternehmensziele sicherstellen. Dies erfordert verknüpfte Systeme:

- Prozessmanagement
- Zielemanagement
- Sicherstellung von regelkonformem Verhalten (Compliance)
- Risikomanagement
- Integritäts-Kodex und Hinweisgebersystem

Die Anwendung dieser Systeme liegt in der Verantwortung des Managements auf allen Ebenen. Die Unternehmensleitung delegiert diese Funktionen an das Managementteam. Gleichzeitig aber brauchen Leitung, Aufsichtsrat und Aktionäre Instrumente, die die Gewissheit schaffen, dass die Durchführung korrekt erfolgt.

TKonsult hilft beim Aufbau eines Governance Systems

- Vorhandenes Ziel- und Prozessmanagement wird integriert...
- ...und verknüpft mit Compliance und Risikomanagement
- Integrität wird zum Leitfaden für das Verhalten des Unternehmens und seiner Mitarbeiter
- Die spezifischen Erfordernisse und Möglichkeiten des Unternehmens werden berücksichtigt
- Die Stakeholder verstehen und wertschätzen das Vorhaben des Unternehmens

Die Beratungsleistungen zum Unternehmensmanagement

- 1. Diagnose der Unternehmens-Governance**
 - Bewertung des Reifegrades der bestehenden Managementsysteme
 - Bewertung der Erfordernis, Zulieferer und Grosshändler einzubeziehen
- 2. Einführung der Integritäts Grundsätze**
 - Ausarbeiten und kommunizieren eines Integritäts Kodex (Verhaltensregeln)
 - Einführung eines Hinweisgebersystems
 - Vorbeugung von Interessenskonflikten und Korruption
- 3. Managementsysteme**
 - Verbesserung von bestehenden Prozess- und Zielmanagementsystemen
 - Einführung des Compliance-Managements (Gesetze, Regeln, Verhalten)
 - Einführung des Risikomanagements
- 4. Einbeziehung der Führungskräfte**
 - Vorträge und Seminare
 - Integrität als Element der Leistungsbewertung
- 5. Weitere Beratungsleistungen**
 - Erfüllung der Anforderungen des USMCA: Ursprungsregeln, Arbeitsrecht, Korruptionsbekämpfung
 - Unternehmenskommunikation: die Ziele des Unternehmens verständlich machen, sowohl für interne als auch externe Zielgruppen
 - Unternehmensbeziehungen: effektive Zusammenarbeit mit Regierungsstellen und Unternehmerorganisationen
 - Community relations: Sozialarbeit in umliegenden Ansiedlungen zur Schaffung von Vertrauen und gegenseitigen Unterstützung

Die Vorträge zur Governance

- Governance als System
- Der Integritäts Kodex
- Das Hinweisgebersystem und die Vorbeugung von Interessenskonflikten
- Compliance: Einhaltung von Vorschriften und Regeln sicherstellen
- Risikomanagement: Bewertung, Vorbeugung und Eindämmung
- Prozessorientierung
- 10 Regeln für das Zielemanagement
- Führung und Governance
- Resilienz in der Krise
- Wie regiert man das Unternehmen?

Dauer: 1 Std 15 Min

Die Seminare zur Governance

Eintägige Seminare bzw. zwei webinars von 3,5 Std. Dauer

- "Governance, der Schlüssel für nachhaltige Unternehmensentwicklung"
- "Als Unternehmen mit Integrität handeln"

Vorträge zur Automobilindustrie

- “Die mexikanische Automobilindustrie: vor und nach USMCA“
Der Vortrag analysiert die Erfolgsfaktoren Mexikos als Standort für die Automobilindustrie, und entwirft ein Szenario mit Schwerpunkt auf den möglichen Auswirkungen des USMCA
- „Die Herausforderungen für die Automobilindustrie im globalen Umfeld“
Die Automobilindustrie setzt sich mit vier Trends auseinander, die ihre Zukunft bestimmen, und auf die die Unternehmen reagieren. Der Vortrag analysiert die Trends und entwirft mögliche Handlungsoptionen der Industrie.

Seminare und Konferenzen zur Auswirkung des USMCA auf die Automobilindustrie

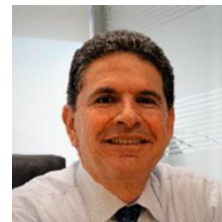
- Ursprungsregeln für die Automobilindustrie, Kapitel zu Arbeitsrecht und Korruptionsbekämpfung
- Erläuterung und Massnahmen zur Sicherstellung der Erfüllung

Die Berater

Thomas Karig war 37 Jahre bei Volkswagen de México in verschiedenen Managementpositionen tätig. Seine letzte Position war die des VP Corporate Relations und Compliance Officer. Er führte bei Volkswagen de México die Managementprozesse zu Governance, Risk & Compliance ein.



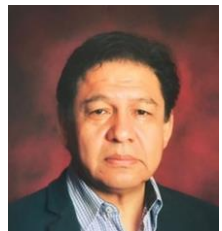
Carlos Ramirez ist Psychologe und hat sich Mexiko und USA zu Organisationsentwicklung, Project Management und Unternehmensführung fortgebildet. Er besitzt 35 Jahre Erfahrung bei Volkswagen de México in den Bereichen Personalwesen, Projektmanagement, Managementsysteme, Unternehmensstrategie sowie Governance, Risk & Compliance, einschliesslich von Einsätzen in Deutschland und USA.



Jesus Landa war 20 Jahre lang VP Human Resources und Compliance Officer der Gruppe P.I. MABE, danach Ontex Global. Er hat weiterführende Studien zur Personalführung, Managementkompetenzen, Projektmanagement, Change Management, Finanz und Unternehmensführung.



Mauro Martinez war 34 Jahre bei Volkswagen de México in den Bereichen Qualitätssicherung, Produktion, Revision, Qualitätsmanagement, Lean Production und Projektmanagement tätig. Er war Jurymitglied des Nationalen Qualitätspreises und Leiter der Lean Manufacturing Strategie bei VW.



Kontakt:

thomas.karig@tkonsult.com.mx

Tel. +52 222 1257006