

## **Habilitamos a tu empresa en Gobernabilidad: con Integridad, Compliance y Gestión de Riesgos**

TKonsult coordina a consultores independientes con amplia experiencia en la industria y los negocios, quienes han incursionado en actividades académicas para transmitir sus conocimientos.

Ofrecemos consultoría y formación en los campos de

- Gestión de Procesos
- Gestión de Objetivos
- Compliance (Cumplimiento Regulatorio)
- Gestión de Riesgos empresariales, operativos y de cumplimiento
- Política de Integridad, prevención de Conflictos de Interés y Corrupción
- Relaciones institucionales y comunicación empresarial
- Cumplimiento de los requerimientos del T-MEC

Muchas organizaciones tienen mecanismos para asegurar el logro de sus objetivos y el funcionamiento de sus procesos. Pero no todas le dan la misma importancia al cumplimiento regulatorio, a la prevención de riesgos y a las relaciones con los grupos de interés. Prevenir desviaciones y eventos no deseados con un sistema robusto de Gobernabilidad, que incluya el Compliance, la Gestión de Riesgos, una Política de Integridad, y las Relaciones Institucionales

- mejora la Resiliencia de la empresa
- reduce el peligro para las finanzas y la reputación de la compañía
- evita responsabilidades civiles y penales para los directivos
- compromete a los socios comerciales y los colaboradores

## **Los elementos de la Gobernabilidad**

La Gobernabilidad en la empresa se logra a través de un conjunto de sistemas que aseguran el correcto funcionamiento de la empresa, y el cumplimiento de sus objetivos:

- Gestión de Procesos
- Gestión de Objetivos
- Gestión de Cumplimiento normativo y conductual
- Gestión de Riesgos
- Código de Integridad y Sistema de Denuncia

La aplicación de estos sistemas es responsabilidad de los ejecutivos y supervisores. La alta dirección tiene que delegar estas funciones a su equipo directivo. Al mismo tiempo, la alta dirección y los accionistas requieren de mecanismos que le permitan comprobar que esta aplicación realmente se está llevando a cabo.

## **TKonsult te ayuda a crear un Sistema de Gobernabilidad que**

- Integre los mecanismos existentes de Gestión de Objetivos y de Procesos
- Los vincule con el Cumplimiento Regulatorio (Compliance) y la Gestión de Riesgos
- Introduzca la Integridad como principio rector de la conducta de la empresa y se sus colaboradores
- Se adapte a las necesidades y posibilidades específicas de la empresa
- Asegure que los grupos de interés entiendan y valoren los esfuerzos de la empresa

## Los servicios de Consultoría en Gestión Empresarial

- 1. Diagnóstico de Gobernabilidad Organizacional**
  - Evaluar el grado de madurez de los sistemas existentes en la empresa
  - Establecer la necesidad de involucrar a proveedores y distribuidores
- 2. Implementación de una Política de Integridad**
  - Elaboración y difusión de un Código de Integridad (Código de Conducta)
  - Implementación de un Sistema de Denuncias
  - Prevención de conflicto de intereses y corrupción
- 3. Sistemas de Gestión**
  - Mejora de los Sistemas de Gestión de Procesos y de Objetivos
  - Implementación de la Gestión de Compliance (Cumplimiento Regulatorio)
  - Implementación de la Gestión de Riesgos
- 4. Asegurar el compromiso del equipo directivo**
  - Conferencias y Seminarios
  - Integridad como criterio para la evaluación de desempeño
- 5. Otros servicios de consultoría**
  - Cumplimiento con los requerimientos del T-MEC: Reglas de Origen, Capítulos Laboral y Anticorrupción
  - Comunicación empresarial: generar mensajes que apoyen el logro de los objetivos de la empresa, tanto para audiencias internas como externas
  - Relaciones institucionales: establecer vínculos efectivos con instituciones gubernamentales y empresariales
  - Colaboración comunitaria: trabajo social en comunidades vecinas para crear una relación de confianza y apoyo mutuo

## Las conferencias sobre Gobernabilidad

- Gobernabilidad como sistema
- El Código de Integridad
- Sistema de Denuncias y la prevención de Conflicto de Intereses
- Gestión de Cumplimiento Regulatorio (Compliance)
- Gestión de Riesgos: evaluación, prevención y mitigación
- El enfoque a Procesos
- 10 reglas para la gestión de Objetivos
- Liderazgo y Gobernabilidad
- Resiliencia en la crisis
- El buen gobierno de la empresa

Duración: 1 hora 15 min c/u

## Los seminarios de Gobernabilidad

Seminarios de un día de duración, o webinar con 2 sesiones de 3.5 horas:

- “Gobernabilidad, la clave para el desarrollo sostenible de la empresa”
- “La empresa actuando con Integridad”

**Las Conferencias sobre Industria Automotriz**

- “La industria automotriz mexicana: antes y después del T-MEC”  
La conferencia analiza los factores de éxito de México como locación para la industria automotriz, y plantea un escenario con especial énfasis en los posibles impactos del T-MEC.
- “Los desafíos de la industria automotriz en un entorno global”  
La industria automotriz se enfrenta a cuatro tendencias que definirán su futuro y para las cuales las empresas tienen que estar preparadas. La conferencia analiza cada una de las tendencias y esboza las posibles respuestas de la industria ante estos desafíos.

**Seminario y conferencias sobre el impacto del T-MEC en la industria automotriz**

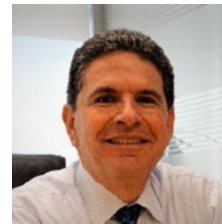
- Reglas de origen para la industria automotriz, Capítulo Laboral, Capítulo Anticorrupción
- Explicación de conceptos, y medidas para el cumplimiento

**Los consultores**

**Thomas Karig** trabajó en Volkswagen de México en diversas posiciones ejecutivas durante 37 años. Su último puesto fue el de Vicepresidente de Relaciones Corporativas y Compliance Officer. Implementó los procesos de gestión de Gobernabilidad, Riesgo y Cumplimiento en Volkswagen de México.



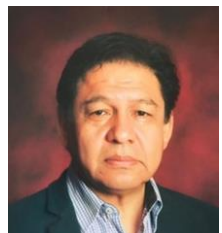
**Carlos Ramirez** es Licenciado en Psicología y participó en programas de Desarrollo Organizacional, Project Management y Alta Dirección de Empresas, en México y en Estados Unidos. Tiene 35 años de experiencia en Volkswagen de México en las áreas de Recursos Humanos, Nuevos Proyectos, Sistemas de Gestión, Estrategia Corporativa, y Gobernabilidad Riesgo & Compliance, incluyendo asignaciones en Alemania y Estados Unidos.



**Jesus Landa** fue Director Corporativo de Recursos Humanos y Compliance Officer del Grupo P.I. MABE, posteriormente Ontex Global, durante 20 años. Tiene estudios de postgrado en Dirección de Personal (UIA), Habilidades Gerenciales (ITAM), Gestión de Proyectos (ITAM), Change Management (NTL), Finanzas (ITESM) y Alta Dirección (IPADE).



**Mauro Martinez** se desempeñó durante 34 años en Volkswagen de México en Aseguramiento de Calidad, Producción, Auditoría Interna, Sistema de Calidad, Manufactura Lean y Nuevos Proyectos. Fue Evaluador del Premio Nacional de Calidad y Líder de Estrategias de Lean Manufacturing en VW.

**Contacto:**

[thomas.karig@tkonsult.com.mx](mailto:thomas.karig@tkonsult.com.mx)

Tel. +52 222 1257006