

FRONTERA 2030

Reconstrucción Económica Regional

Proyecto Estratégico: Central Regional de Abastos

Región Centro de Coahuila

2026

Introducción

La Región Centro de Coahuila enfrenta una de las transformaciones económicas más importantes de su historia reciente tras la contracción parcial del ecosistema industrial asociado a Altos Hornos de México.

La crisis regional no representó únicamente pérdida de empleo industrial, sino una reducción estructural de la capacidad productiva regional.

La región perdió:

- actividad industrial,
- consumo,
- inversión,
- empleo indirecto,
- confianza empresarial,
- y capacidad económica instalada.

En términos económicos, la región experimentó una contracción parcial de su frontera de posibilidades de producción.

Diagnóstico Económico Regional

El PIB estatal de Coahuila alcanzó aproximadamente:

1.236 billones de pesos en 2024.

Históricamente, la zona integrada por:

- Monclova
- Frontera
- Castaños
- San Buenaventura
- Nadadores

representó una proporción industrial significativa dentro de la economía estatal debido a su integración acerera y metalúrgica.

La zona de influencia regional considerada para este proyecto comprende aproximadamente:

391 mil habitantes.

Tomando una estimación media de participación regional, el PIB previo de la región se estima en aproximadamente:

155 mil millones de pesos anuales.

Diversas estimaciones regionales señalan que aproximadamente el 40% de la economía productiva regional dependía directa o indirectamente del ecosistema de AHMSA.

Bajo esa estimación, la región habría perdido aproximadamente:

62 mil millones de pesos anuales de actividad económica.

Mercado Laboral Regional

La Región Centro de Coahuila cuenta con una base laboral estimada cercana a:

170 mil empleos regionales.

Sin embargo, el deterioro económico regional generó:

- pérdida de empleo formal,

- subocupación,
- informalización,
- migración laboral,
- reducción salarial,
- y destrucción de empleo industrial de alta productividad.

Aunque la tasa oficial de desempleo estatal ronda entre 3% y 4%, el problema regional no puede analizarse únicamente mediante desempleo abierto.

La región enfrenta principalmente:

una reducción estructural de su capacidad para generar empleo industrial de alta productividad.

Las estimaciones regionales sugieren:

Indicador	Estimación
Empleos perdidos directos e indirectos	30 mil – 50 mil
Deterioro laboral efectivo	20% – 30%
Subocupación estimada	10% – 18%
Informalidad regional estimada	35% – 45%

La Necesidad de Reconstrucción Económica

La recuperación regional no dependerá únicamente de sustituir empleos perdidos.

La región requerirá:

- reconstrucción productiva,
- diversificación económica,
- infraestructura logística,
- nuevos polos comerciales,
- integración regional,
- y proyectos multiplicadores de inversión.

Considerando requerimientos de capital productivo y multiplicadores económicos regionales, se estima que la Región Centro de Coahuila requerirá:

entre 150 y 220 mil millones de pesos de inversión acumulada

para recuperar niveles económicos comparables a los previos a la contracción industrial.

Infraestructura Multiplicadora

La reconstrucción regional requerirá infraestructura capaz de:

- generar empleo,
- aumentar productividad,
- integrar cadenas comerciales,
- reducir costos logísticos,
- atraer inversión,
- formalizar actividad económica,
- y desarrollar nuevos nodos económicos.

La infraestructura logística y comercial representa uno de los principales multiplicadores económicos para la recuperación regional.

Proyecto Estratégico

Central Regional de Abastos Frontera 2030

La creación de una Central Regional de Abastos representa una oportunidad estratégica para desarrollar infraestructura logística moderna capaz de integrar:

- comercio,
- distribución,
- almacenamiento,
- refrigeración,
- transporte,
- mayoreo,
- y cadenas regionales de suministro.

El proyecto no debe entenderse únicamente como un mercado tradicional.

Debe entenderse como:

una plataforma logística regional.

Tesis Central

La Región Centro de Coahuila carece actualmente de una plataforma moderna de distribución logística y comercial capaz de integrar productores, comerciantes, transporte y mayoreo regional.

La Central Regional de Abastos buscaría convertirse en:

uno de los principales nodos logísticos y comerciales del centro-norte de México.

Objetivos Estratégicos

- Reducir costos de distribución.
 - Integrar cadenas comerciales.
 - Formalizar actividad económica.
 - Modernizar logística regional.
 - Aumentar productividad.
 - Generar empleo.
 - Atraer inversión.
 - Convertir a Frontera en un nodo logístico regional.
 - Fortalecer resiliencia logística y alimentaria regional.
-

Dimensión del Proyecto

La primera etapa del proyecto contempla una central regional compacta y escalable, diseñada específicamente para atender eficientemente una zona de influencia aproximada de:

391 mil habitantes.

El objetivo será evitar sobrecapacidad operativa e infraestructura subutilizada.

El proyecto se desarrollará bajo un modelo:

modular, rentable y escalable.

Traducción Física del Proyecto

Configuración Inicial

Concepto	Escala
Terreno inicial	3 hectáreas
Superficie total	30,000 m ²
Bodegas/locales	60
Tamaño por bodega	10 x 25 m
Superficie por bodega	250 m ²
Superficie construida	15,000 m ²
Costo promedio construcción	9,694 MXN/m ²
Valor terreno estimado	1,500 MXN/m ²

Construcción Estimada

$15000 \times 9694 = 145,410,000$

Construcción estimada:

~145.4 millones de pesos.

Valor del Terreno

30000 \times 1500 = 45,000,000

Valor estimado del terreno:

~45 millones de pesos.

Infraestructura Incluida

Además de las bodegas, el proyecto contemplaría:

- patios logísticos,
 - vialidades internas,
 - andenes,
 - estacionamiento de carga,
 - cámaras frías,
 - oficinas administrativas,
 - caseta,
 - iluminación,
 - seguridad,
 - drenaje,
 - infraestructura eléctrica,
 - digitalización operativa,
 - control logístico,
 - áreas comerciales,
 - y patios de maniobra.
-

Inversión Estimada

Concepto	Estimación
Terreno	45 mdp
Construcción bodegas	145 mdp
Urbanización e infraestructura	40–70 mdp
Cámaras frías y equipamiento	10–25 mdp
Infraestructura operativa	10–20 mdp

Inversión total estimada:

250–305 millones de pesos.

La inversión considera:

- construcción,
- urbanización,
- infraestructura logística,
- contingencias,
- reservas,
- y capacidad de expansión modular futura.

Impacto Económico Estimado

Considerando multiplicadores económicos regionales logísticos y comerciales, un proyecto de esta naturaleza podría activar entre:

600 y 900 millones de pesos

de actividad económica acumulada.

Aunque no resolvería por sí solo la totalidad de la brecha regional de inversión, la Central Regional de Abastos funcionaría como:

un proyecto ancla de infraestructura económica.

Empleo Potencial

Construcción

Tipo	Empleos estimados
Construcción temporal	800 – 1,500

Operación

Tipo	Empleos estimados
Operación directa	400 – 800
Indirectos y logísticos	1,500 – 3,000
Ecosistema inducido	2,000 – 5,000

Total estimado:

4 mil – 9 mil empleos.

Importancia Estratégica del Empleo

La región perdió principalmente:

empleo industrial concentrado.

La Central Regional de Abastos generaría:

empleo distribuido y resiliente.

El proyecto impulsaría sectores como:

- logística,
- comercio,
- transporte,
- refrigeración,
- distribución,
- almacenaje,
- servicios,
- mantenimiento,
- seguridad,
- y tecnología.

Esto permitiría diversificar la economía regional y reducir dependencia de una sola industria.

Modelo Económico

La Central Regional de Abastos podría generar ingresos mediante:

- renta de bodegas,
- renta comercial,
- maniobras,
- almacenamiento,
- refrigeración,
- servicios logísticos,
- distribución,
- publicidad,
- y operación de carga.

Impacto Regional Esperado

El proyecto permitiría:

- aumentar integración regional,
- modernizar cadenas de suministro,
- reducir costos logísticos,
- generar empleo,
- atraer inversión,
- formalizar actividad económica,
- y desarrollar nuevos polos de crecimiento.

Además, podría convertirse en detonador para:

- transporte,
- construcción,
- servicios,
- comercio,
- logística,
- refrigeración,
- almacenamiento,
- y distribución regional.

Conectividad Regional

La ubicación estratégica de Frontera permitiría desarrollar ventajas competitivas regionales mediante:

- conectividad carretera,
 - integración regional,
 - cercanía con Monclova,
 - conexión con corredores industriales,
 - acceso logístico regional,
 - disponibilidad territorial,
 - y capacidad de expansión futura.
-

Desarrollo Futuro

El proyecto contempla crecimiento modular y escalable mediante futuras etapas de expansión logística y comercial.

A largo plazo, la Central Regional de Abastos podría evolucionar hacia:

- un hub logístico regional,
 - plataforma agroindustrial,
 - nodo de distribución alimentaria,
 - y centro estratégico de integración comercial del centro de Coahuila.
-

Estado Actual del Proyecto

El presente documento representa:

un planteamiento estratégico y conceptual inicial

para el desarrollo de una Central Regional de Abastos dentro de la visión de reconstrucción económica regional impulsada por Frontera 2030.

Las cifras, dimensiones, configuraciones operativas y estimaciones económicas aquí presentadas corresponden a:

- escenarios preliminares,
- estimaciones conceptuales,
- y modelos iniciales de análisis económico y logístico.

El proyecto continúa actualmente en proceso de:

- evaluación técnica,
- análisis de mercado,
- modelación financiera,
- validación logística,
- dimensionamiento operativo,
- y desarrollo conceptual.

Las etapas posteriores contemplarán:

- estudios de viabilidad,
- masterplan operativo,
- costos ejecutivos detallados,
- validaciones comerciales,
- análisis de absorción,
- y estructuración financiera.

El objetivo del presente documento es establecer:

una visión económica general y una base conceptual de discusión

sobre infraestructura logística y reconstrucción económica regional para la Región Centro de Coahuila.

Visión Frontera 2030

Frontera 2030 busca construir una visión técnica y económica para la reconstrucción productiva de la Región Centro de Coahuila.

La prioridad no será únicamente recuperar actividad económica perdida, sino desarrollar una economía regional:

- más diversificada,
 - más resiliente,
 - más moderna,
 - más integrada,
 - y menos dependiente de una sola industria.
-

Conclusión

La recuperación económica de la Región Centro de Coahuila requerirá proyectos estratégicos capaces de generar nuevos multiplicadores económicos regionales.

La Central Regional de Abastos representa una oportunidad para desarrollar infraestructura logística y comercial moderna capaz de impulsar:

- empleo,
- productividad,
- comercio,
- inversión,
- integración regional,
- y crecimiento económico.

La combinación de:

- ubicación estratégica,
- infraestructura moderna,
- visión de largo plazo,
- integración logística,
- y capacidad de expansión,

puede convertir a Frontera en uno de los principales polos logísticos y comerciales del centro-norte de México durante la próxima década.