



RAPPORT ANNUEL 2024 - 2025

Musée de la Mer
des Îles-de-la-Madeleine

Musée de la Mer
Îles de la Madeleine

MOT DU PRÉSIDENT

Louis A. Cormier

Outre les réunions du conseil d'administration, les administrateurs ont été particulièrement actifs cette année dans le recrutement d'une nouvelle directrice générale, dans le dossier des Éditions du Musée de la Mer ainsi que dans l'organisation d'une activité bénéfice visant à diversifier nos sources de revenus autonomes.

Depuis quelques années, le Musée de la Mer, comme de nombreux musées au Québec, vit une situation de sous-financement public. Des efforts particuliers seront nécessaires au cours des prochaines années pour améliorer notre situation financière.

Je tiens à remercier les membres du Musée pour leur soutien continu, les administrateurs pour leur disponibilité ainsi que l'équipe du Musée pour leur engagement envers notre institution muséale et le travail accompli dans la gestion de nos collections, le déploiement d'expositions et l'accueil de nos nombreux visiteurs d'ici et d'ailleurs.



Je remercie également Gabrielle Leblanc pour ses services à titre de directrice générale au cours des trois dernières années et souhaite la bienvenue à notre nouvelle directrice générale Carole Lemieux.

Les prochaines années nous offriront leur part de défis. Ensemble, je suis confiant que nous aurons l'élan et l'audace nécessaires pour y faire face.

MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Carole Lemieux, CPA

Je suis arrivée au Musée sept jours avant la fin de l'année 2024-2025. Vous ne trouverez donc pas dans ce rapport des réalisations auxquelles j'ai participé!

Les prochaines pages racontent l'année vécue par l'équipe en place au 31 mars dernier. Sous la direction de Mme Gabrielle Leblanc, des travaux d'élagage et de classement des archives, des photos et de la collection ont occupés une grande partie du temps des ressources humaines, le montage de l'exposition temporaire *Récits d'un récif* a tranquillement pris forme pour être présentée dans sa version finale en juin 2025.

L'année à venir en sera une d'assainissement des finances et d'optimisation des ressources. Et, en même temps, de mises en place de projets structurants : modernisation de la gestion de nos collections; préservation et bonification de la Grande Shed acquise à la fin de 2023; développement d'une culture philanthropique à l'interne et à l'externe et plus encore!

Nous travaillons déjà très fort à la réalisation d'un plan ambitieux pour que le Musée demeure ou devienne une institution immanquable pour toutes et tous.

Carole à Monic à Hélène

CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Louis A. Cormier, président

M. François Turbide, vice-président

M. Roger Gaudet, trésorier

Mme Caroline Reid, secrétaire

Mme Chantal Nadeau, administratrice

M. Normand Thellab, administrateur

M. Maxime Arseneau, administrateur

M. Réjean Boudreau, administrateur

Mme Sylvie Painchaud, administratrice



ÉQUIPE

M. Michel Boudreau, muséographe

Mme Cloé Cormier, responsable de la collection

M. Raoul Cormier, soutien technique

Mme Johanne Cyr, adjointe administrative

Mme Nathalie Cyr, responsable de la boutique

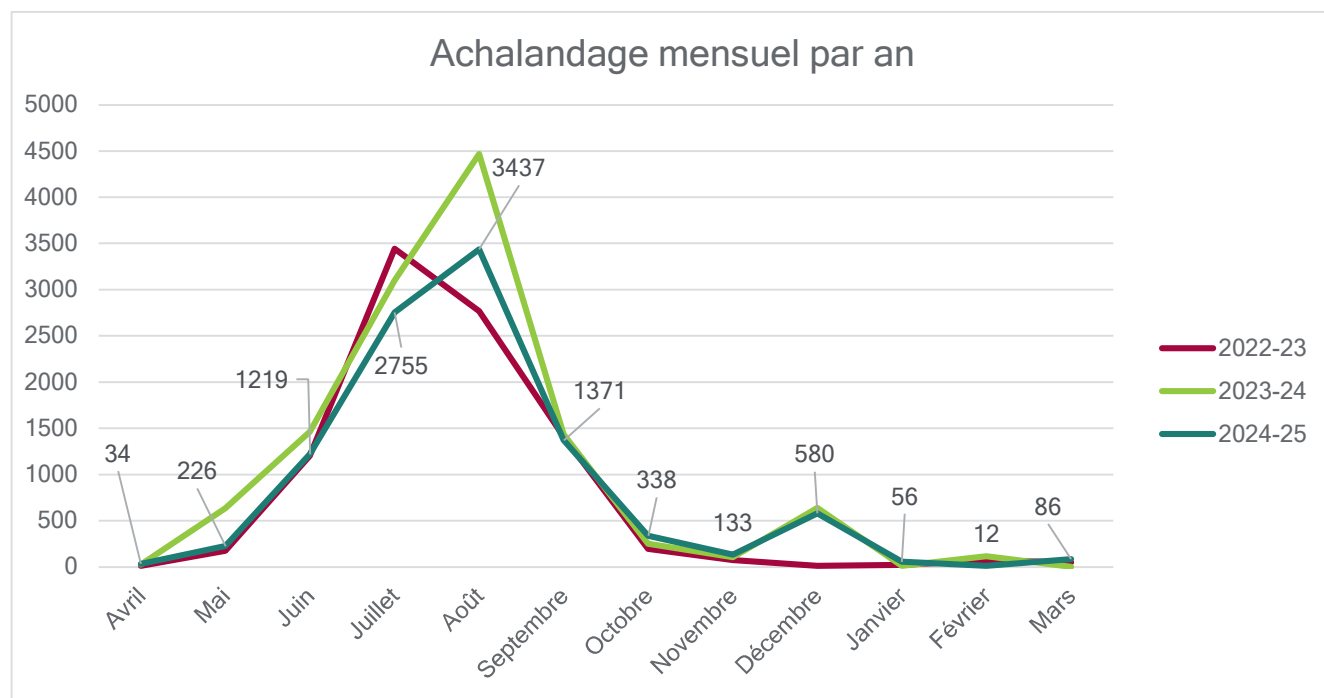
Mme Carole Leblanc, responsable de l'accueil et des activités

Mme Suzanne Richard, conseillère en communication



ÉVOLUTION DE L'ACHALANDAGE

2023-2025



Achalandage total	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Nb de visiteurs	9 434	12 246	10 247
% gain / perte vs année précédente	-1%	+30%	-16%

Revenus autonomes	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Total	100 338 \$	117 559 \$	101 144 \$

ACTIVITÉS OFFERTES AU PUBLIC

2024-2025

Avril

Auguste Lebourdais vu par les enfants

Au cours du mois d'avril des jeunes de l'École Stella-Maris de Fatima et l'artiste Marie-Line Leblanc ont découvert l'histoire de cet homme, seul survivant d'un naufrage près des Îles en 1871. Ensuite, tous et toutes ont contribué à cette jolie fresque.



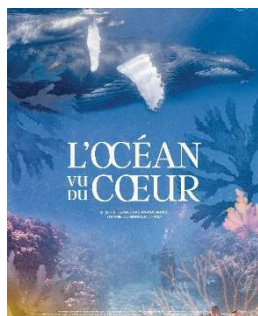
Mai

Prestation musicale dans le cadre des *lundis qui chantent à Havre-Aubert*

Une cinquantaine de personnes est venue chanter autour du piano le 13 mai 2024.

Juin

Projection *L'Océan vu du cœur*



À l'occasion de la Journée mondiale de l'océan, le 8 juin, le Musée a présenté gratuitement ce film à deux moments durant la journée. Ce film a été réalisé par Iolande Cadrin-Rossignol et Marie-Dominique Michaud.

Causeries/Conférences

Juillet /
Août

Messieurs Bob Ward-Leblanc, géologue et Raphaël Turbide, journaliste et chercheur en histoire présentaient, au cours de la saison estivale, les activités spéciales : *Une histoire géologique de 360 millions d'années* et *L'actualité à rebours*. M. Maxime Arseneau, historien, a partagé le récit *La famille Arseneau et la vie sur le Rocher-aux-Oiseaux* lors d'une conférence en août.

Accueil à la Grande Shed

Pendant toute la période estivale, la présence de Raoul Cormier à la Grande Shed a permis à des milliers de marcheurs parcourant la Grave de s'arrêter dans ce bâtiment où l'intérieur est encore plus impressionnant que l'extérieur. Les contributions volontaires sont les bienvenues et permettent au Musée de maintenir ce lieu hautement historique en bon état.



Lancement des expositions du Comité ZIP

Octobre



Le Musée accueillait en octobre le lancement des expositions: herbiers des plantes de milieux humides, hydriques et marins des Îles. Ces expositions parcourront ensuite tout le territoire de l'archipel.

Causerie sur la tradition orale

Notre muséographe, Michel Boudreau, s'adjoit avec Mme Clara Dugas afin de présenter cette activité gratuite.

Début des présentations Récits d'un récif

Malgré que l'exposition soit en montage, un tour guidé permet aux visiteurs d'avoir le récit historique du Rocher-aux-Oiseaux.



Vidéos, photos et objets du Rocher-aux-Oiseaux

Les guides Michel Boudreau et Carole Leblanc offrent gratuitement des séances de partage de leurs découvertes au sujet de la vie sur ce rocher.

Tout au long de l'année 2024-2025, Cloé Cormier a effectué un travail colossal à titre de **Responsable de la collection**. Passant un à un les quelques 1 975 œuvres et artefacts, à la recherche de doublons, d'informations complémentaires ou, simplement, d'étiquettes! Cette standardisation sera primordiale pour les étapes à venir.

Décembre

Lancement et dédicace – M. Maxime Arseneau



Le récent livre de cet auteur, *La politique, Mes racines*, est lancé au Musée. L'ouvrage raconte son cheminement politique de l'enfance à sa nomination à titre de Ministre.

Marché de Noël des Fermières

Les Madelinots et Madeliniennes peuvent débiter leur magasinage des Fêtes au Musée! Les Cercles de Fermières de l'archipel y présentent les travaux de leurs membres.



Février

Maintien des dimanches à contribution volontaire

À l'instar d'autres musées de la province, le Musée de la Mer se retire de la mesure grandement limitée par la décision du gouvernement du Québec d'appliquer la gratuité exclusivement au moins de 20 ans. Le Conseil d'administration, par résolution, a décidé de maintenir la pleine gratuité et ne demandera que des contributions volontaires aux visiteurs de tous âges.

Mars

Exposition des œuvres de Valérie Leblanc-Boisvert



L'artiste présente dans le grand hall du Musée ses portraits de femmes des Iles et d'ailleurs.

Lancement : La Canadienne, goélette armée du Bas-Canada

M. Jacques Charest, auteur, graphiste et constructeur de voilier reprend, dans cet ouvrage, les documents du capitaine Fortin et raconte l'histoire fascinante de la construction de la Canadienne, un bateau mythique. Le livre est édité par la Musée et offert à la boutique de celui-ci.



LE MOUVEMENT PERPÉTUEL DU CHANGEMENT



Embauche d'une personne Responsable de l'accueil et des activités

Carole Leblanc se joint à titre de Responsable de l'accueil et des activités du Musée. Ce poste lui permet de mettre à contribution sa vaste expérience en animation et sensibilisation. Elle débute par un travail de moine consistant à classer l'immense collection de photos et d'archives du Musée. Elle agit aussi en soutien aux recherches liés à l'exposition temporaire *Récits d'un récif*.

Départ et arrivée au poste de Direction générale

Après un mandat de trois ans, Mme Gabrielle Leblanc quitte le Musée de la Mer pour voguer vers de nouveaux défis. Entrée en poste Carole Lemieux, CPA, le 23 mars 2025, elle a pu bénéficier d'une période de transition avec la direction sortante.

Merci Gabrielle d'avoir tenu le phare!



NOS COMMUNICATIONS

L'évolution de l'activité sur nos réseaux sociaux

INSTAGRAM



Avril 2024

333 comptes touchés

866 followers

Février 2025

342 comptes touchés

902 followers

3%

4%

Avec le concours de notre Conseillère en communication, Suzanne Richard, le Musée a été plus actif sur la plateforme Facebook et a développé son audience Instagram. Le site web est visité plus que jamais!



FACEBOOK

Avril 2024

9 029 Couverture

224 Interactions

153%

234%

Avril 2025

Couverture 22 926

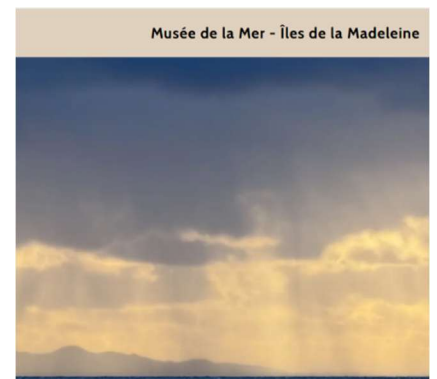
Interactions 748

SITE WEB

Au 31 mars 2025

18 299 visiteurs -12 derniers mois

3 500 visiteurs - juillet 2024 (plus gros mois)



ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2025

État des résultats

	2025	2024
PRODUITS		
Subvention de fonctionnement	232 730 \$	299 369 \$
Revenus d'opération	106 868	121 554
Contributions, subventions et autres	73 170	37 859
Subvention du Ministère pour intérêts	38 731	42 170
Apports reçus sous forme de services	32 414	32 308
Intérêts sur les placements	4 987	8 361
Gain sur cession d'immobilisations corporelles	---	94 500
	<u>488 900</u>	<u>636 121</u>
CHARGES		
Administration générale	317 491	295 465
Fonctionnement	96 191	129 639
Activités muséologiques	9 730	25 661
Frais de propriété	110 658	129 536
Frais relatifs aux projets et subventions	85 636	46 375
	<u>619 706</u>	<u>626 676</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>(130 806) \$</u>	<u>9 445 \$</u>

ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2025 (suite)

Bilan

ACTIF	2025	2024
A COURT TERME		
Encaisse	205 669 \$	245 057 \$
Dépôts à terme	146 365	146 365
Débiteurs	7 230	6 164
Subventions à recevoir	14 846	131 589
Stocks	9 909	12 406
Frais payés d'avance	3 685	3 342
Subvention à recevoir échéant au cours du prochain exercice	123 853	119 347
	<u>511 557</u>	<u>664 270</u>
A LONG TERME		
Subvention à recevoir échéant au cours du prochain exercice	847 924	971 783
Immobilisations corporelles	3 142 879	3 302 330
	<u>4 502 360 \$</u>	<u>4 938 383 \$</u>

Mission d'examen par
Jean-Paul Landry, CPA auditeur
CYR, LANDRY, LAPIERRE INC.

Tenue de livres par
Johanne Cyr, adjointe administrative

Bilan (suite)

	PASSIF	2025	2024
A COURT TERME			
Créditeurs		314 620 \$	326 134 \$
Apports reportés		---	23 218
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice		123 853	119 347
		<u>158 583</u>	<u>192 004</u>
A LONG TERME			
Dette à long terme		847 924	971 783
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles		2 828 259	2 976 196
		<u>3 834 766</u>	<u>4 139 983</u>
ACTIF NET			
Investi en immobilisations corporelles		314 620	326 134
Non affecté		352 974	472 266
		<u>667 594</u>	<u>798 400</u>
		<u>4 502 360</u> \$	<u>4 938 383</u> \$

Évolution de l'actif net

	Investi en immo.	Non affecté	2025 Total	2024 Total
Solde au début	326 134 \$	472 266 \$	798 400 \$	788 955 \$
Excédent (insuffisance) produits sur les charges	(20 831)	(109 975)	(130 806)	9 445
Investissement en immo. corporelles	9 317	(9 317)	---	---
Solde à la fin	314 620 \$	352 974 \$	667 594 \$	798 400 \$

LES PROJETS EN COURS ET À VENIR

Exposition et activités	Hall d'entrée	Opportunités	Budget équilibré en 2026-2027
Installation de grands panneaux et de cartels - Ambiance rendant l'expérience immersive - Visite autonome possible	Réaménagement de la boutique - Augmentation de la surface de présentoir - Diversification des produits - Espace pour s'asseoir = aire de consultation	Activité - bénéfice ayant pour thème l'histoire de la pêche aux îles - Le 12 août prochain: 150e pêche au homard - Partenaires et vente de billet pour un cocktail dinatoire - Mini - expo sur le sujet - Article journal local	Renégociation - contrats - Entretien ménager - Entreposage
Ajout d'une présentation par l'un de nos guides seniors - Salle de projection - Léger coût supplémentaire - Horaire prédéfinie	Ajout d'un espace de travail pour les guides / bureau d'accueil Guides sur le plancher tout en travaillant sur des projets	Subventions potentielles - Patrimoine Canada - Hydro-Québec - MTO et autres	Revenus supplémentaires - Location de salles - Tarification add. - Activités familiales - Édition (fonds)
Activités en extra - Conférenciers invités tous les vendredis - Rallye familiale		Demande PAFIM 2025-2028 (4 juillet 2025)	Promotion - marketing <i>Amène ta visite</i> - Carte de membres vs billet d'entrée - Plus de promotion
AUTRES PROJETS pour l'automne/hiver, SI FINANCEMENT - Capture vidéo de témoignages sur le patrimoine - Avancement du projet de la Grande Shed - Bonification à la géothermie - Développement de collaboration avec des organismes de plusieurs horizons - Gestion de la collection (nouvelle plateforme, réserve à réaménager, disponibilité en ligne, intégrer archives photos et autres collections éventuellement) - Vision pour l'exposition permanente (en vue d'un dépôt de projet dans les 12 mois) - Partenariat avec le MCCQ - Archéologie (sensibilisation de la pop. et changements climatiques)			Philanthropie - Collecte de fonds - Activité bénéfice - Don majeur - Démarchage de nouveaux partenaires
			Ressources Alignement des énergies avec les revenus générés

MERCI!

A nos membres fidèles

et aux nouveaux :

Guy Cyr, H.A.

Carole Leblanc, Bassin

Françoise Miousse, Gros-Cap

Réginald Richard, Québec

Gabrielle Létourneau, Bassin

Francine Cyr, Cap-aux-Meules

Mathieu Lafrance H.A.M.

Dawn Boudreau, N.B.

Aglaé Landry, Bassin

Pauline Myrand, H.A.M.

Simon Breault, Bassin

Maxime Cormier, H.A.M.

Jacob Robitaille, Montréal

Catherine Gagnon, E.D.N

François Bohémier, L'Ascension

Louise P. Lavoie, Blainville

Rénald Vigneau, H.A.

Marie Landry, E.D.N.

Martin Cormier, Montréal

Jeannine Bourque, Québec

Jean-Charles Thériault, HAM

Marjolaine Arseneau, HAM

Vanessa Carydias, Étang-des-Caps

Annie Morin, Fatima

Emmanuel Longuépée-Arseneau, HAM

Claude Choquette, CAM

A nos partenaires financiers



Les Îles-de-la-Madeleine
Municipalité





1023, chemin de la Grave

Iles-de-la-Madeleine

(418) 937-5711

communications@museedelamer.com

directiongenerale@museedelamer.com